|  |  |
| --- | --- |
| logo%20per%20word | **Università Politecnica delle Marche** Facoltà di Ingegneria |

Laurea Magistrale in Ingegneria Informatica e dell’Automazione

# Test di Organizzazione dell’impresa

# Appello del 15 dicembre 2020

**Rispondere per iscritto alle domande seguenti.**

Scrivere in testa al foglio il proprio cognome e nome. Ad ogni risposta sarà attribuito un punteggio da 0 a 5. L’attribuzione dei punti avviene sulla base dei seguenti criteri: a) completezza ed esattezza della risposta; b) sviluppo logico degli argomenti; c) utilizzo della terminologia appropriata.

Lavori:

* Coloro i quali hanno svolto il lavoro su Industria 4.0 non sono tenuti a rispondere alla domanda 6
* Coloro i quali hanno svolto il lavoro sul business plan non sono tenuti a rispondere alla domanda1

|  |  |
| --- | --- |
| Domanda 1 | [5 punti] |

Secondo Michael Porter le imprese per conseguire un vantaggio competitivo dovrebbero perseguire un unico e coerente **orientamento strategico**. Spiegare:

1. Cosa si intende per vantaggio competitivo
2. Quali sono gli orientamenti strategici suggeriti da Porter (illustrarne sinteticamente le caratteristiche)
3. Quali sono le principali conseguenze della scelta di tali orientamenti strategici sull’organizzazione aziendale

|  |  |
| --- | --- |
| Domanda 2 | [5 punti] |

Spiegate che cosa si intende per **integrazione verticale**. Illustrate, quindi:

1. Come può essere determinato il grado di integrazione verticale di un’impresa attraverso i dati di bilancio.
2. Quali elementi i manager dovrebbero prendere in considerazione nella decisione di esternalizzare o meno alcune fasi produttive.

|  |  |
| --- | --- |
| Domanda 3 | [5 punti] |

La **struttura a matrice** sembra combinare i vantaggi della struttura funzionale e della divisionale. In realtà si tratta di una struttura poco utilizzata a causa dei problemi derivanti dalla sua implementazione.

Si spieghi:

1. In cosa consiste un’organizzazione a matrice (anche servendosi della rappresentazione grafica).
2. Quali sono i potenziali vantaggi e svantaggi rispetto alle altre forme organizzative
3. In quali tipologie d’impresa è maggiormente adottata

|  |  |
| --- | --- |
| Domanda 4 | [5 punti] |

Uno dei concetti chiave della teoria dei costi di transazione è quello di **risorsa ‘transaction specific’**. Spiegate:

1. che cosa si intende con tale concetto
2. le cause dalle quali può originare la specificità delle risorse impiegate in una transazione
3. le conseguenze della presenza di risorse ‘transaction specific’ in una relazione di scambio fra imprese.

|  |  |
| --- | --- |
| Domanda 5 | [5 punti] |

1. Spiegare le motivazioni che possono spingere un’impresa ad avviare **processi di** **internazionalizzazione**.
2. Illustrare le diverse modalità di internazionalizzazione (fornendo per ognuna una sintetica illustrazione)
3. Discutere i collegamenti che sussistono fra le motivazioni all’espansione internazionale e le modalità che possono essere adottate per perseguire tale espansione.

|  |  |
| --- | --- |
| Domanda 6 | [5 punti] |

Con riferimento alle fonti dei processi di **innovazione**, la teoria distingue fra due principali tipologie: il *DUI mode* e l’*STI mode*.

Spiegare:

1. in cosa consistono questi due diversi modelli (anche fornendo degli esempi);
2. in quali tipologie d’impresa è probabile osservare l’uno o l’altro di questi modelli;
3. perché nel contesto italiano è prevalente il primo modello.